



Den Selvejende Institution TV2 Nord

CVR-nr. 12 23 02 81

Årsregnskab 2020

(32. regnskabs år)

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab 1. januar – 31. december 2020

Resultatopgørelse for 2020	15
Balance pr. 31. december 2020	16
Egenkapital pr. 31. december 2020	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	19
Noter til årsregnskab	20
Regnskabspraksis	25

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for TV2 Nord.

Årsregnskabet aflægges efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed, Kulturministeriets bekendtgørelse om vedtægt for de regionale TV 2-virksomheder, Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem public service virksomhed og anden virksomhed, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsregnskabet giver et retvisende billede af stationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultat og pengestrømme.

Endvidere er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse og er i overensstemmelse med de øvrige oplysninger i årsregnskabet.

Årsregnskabet indstilles til Kulturministerens godkendelse.

Aabybro, den 20. april 2021

Direktion

Mikael Justesen
Direktør

Bestyrelse

Cai Møller
Formand

Bo Jeppesen
Næstformand

Lisbet Christensen
Medarbejdervalgt

Elisabeth Pedersen

Lars Sennels

Kim Royberg

Til kulturministeren

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af TV2 Nords aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt at resultatet af TV2 Nords aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020 er i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, §2, stk. 1 nr. 3 jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lovbekendtgørelse nr. 444 af 8. maj 2018 om radio- og fjernsynsvirksomhed §37 stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarder for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af TV2 Nord i overensstemmelse med rigsrevisorlovens §1, stk. 6.

Det er vores konklusion, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere TV2 Nords evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere TV2 Nord, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af TV2 Nords interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om TV2 Nords evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at TV2 Nord ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabslovens principper. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 20. april 2021

Rigsrevisionen

CVR.: 77 80 61 13

Vicky la Cour
Kontorchef

Sengül Köse
Fuldmægtig

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Den Selvejende Institution TV2 Nord
Søparken 4
9440 Aabybro

Tlf.: 96 96 96 96

Email: tv2nord@tv2nord.dk

Hjemmeside: www.tv2nord.dk

Hjemsted: Jammerbugt Kommune
Cvr.nr. 12 23 02 81

Bestyrelse

Cai Møller	Formand
Bo Jeppesen	Næstformand
Lisbet Christensen	Medarbejdervalgt
Lars Sennels	
Elisabeth Pedersen	
Kim Royberg	

Direktion

Mikael Justesen	Direktør
-----------------	----------

Revision

Rigsrevisionen, Landgreven 4, 1301 København K

Pengeinstitut

Spar Nord Bank

Hoved- og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
5 års hovedtal					
Licensindtægter	67.188	66.426	65.768	64.860	64.472
Driftsresultat	-138	245	406	-1.535	-656
Resultat af finansielle poster	-113	-131	-147	-104	-134
Årets resultat	-252	114	258	-1.639	-790
Egenkapital	13.046	*13.298	13.784	13.526	15.165
Balancesum	34.015	34.973	35.128	34.835	29.477
Investeringer i mat. anlægsaktiver	2.816	4.959	4.552	8.867	2.187
Operationelle aktiver	34.015	34.973	35.128	34.835	29.477
Sendetimer	3.674	3.257	3.304	3.374	3.663
Gennemsnitligt antal ansatte	78	77	75	79	81
Nøgletal					
Overskudsgrad (%)	-0,2	0,4	0,6	-2,4	-1,0
Afkastningsgrad (%)	-0,4	0,7	1,2	-4,4	-2,2
Egenkapitalens forrentning (%)	-1,9	0,8	1,9	-12,1	-5,2
Egenkapitalandel%	38,4	38,0	39,2	38,8	51,4

* Egenkapital primo 2019 er ændret med t.kr. 600. Der henvises til omtalen i anvendt regnskabspraksis. Der er undladt at foretage ændring i sammenligningstallene for de 3 ældste regnskabstal i oversigten.

Nøgletal er udarbejdet på baggrund af følgende beregningsformler:

Overskudsgrad	$\text{Driftsresultat} \times 100 / \text{licensindtægter}$
Afkastningsgrad	$\text{Driftsresultat} \times 100 / \text{gennemsnitlige operationelle aktiver}$
Egenkapitalens forrentning	$\text{Årets resultat} \times 100 / \text{gennemsnitlig egenkapital}$
Egenkapitalandel	$\text{Egenkapital} \times 100 / \text{balancesum}$

Ledelsesberetning 2020

og henvender os mere til de unge. Det gør vi blandt andet ved at holde stor og stigende diversitet i vores programproduktion og ved at rekruttere og/eller uddanne kompetencer inden for det digitale felt.

Både rating og share er for 2020 højere på stort set alle tidspunkterne på flow end i 2019. Vi anser corona og nedlukninger for at være en væsentlig årsag til stigningen. Danskernes medieforbrug er generelt steget i 2020 som en følge af øget behov for at orientere sig om pandemiens udvikling og dens konsekvenser. TV2 Nord har således noteret en positiv udvikling både på flow-TV, men også på de øvrige platforme, hvor mediehuset udgiver journalistisk indhold.

Oplysning om digital produktion og borgernes brug heraf

2020 blev et særdeles tilfredsstillende år i forhold til den igangværende strategiske omstilling til øget fokus på at udgive journalistisk indhold via digitale platforme.

TV2 Nord kan således notere sig to-cifret procentvis fremgang på alle målbare parametre for digital produktion og brugen af digitalt indhold. Specielt har der været ekstremt mange besøg i 2020 på vores webside - en stigning på 57% fra 2019.

tv2nord.dk besøg i hele tal:

År	Unikke besøgende	Besøg (sessions)
2020	6.501.387	24.799.594
2019	4.740.166	15.820.826
2018	4.018.068	12.060.565
2017	3.350.441	11.776.511
2016	3.155.417	10.471.971

Kilde: Google Analytics

Besøg fra sociale medier:

År	Besøg (sessions)
2020	10.912.805
2019	7.657.700
2018	4.823.023
2017	6.033.528
2016	5.689.881

Kilde: Google Analytics

TV2 Nords nyhedsapp - besøg i hele tal

Vi lancerede ny app primo december 2020:

År	Besøg (sessions)
2020	3.903.661
2019	2.713.423
2018	2.242.075

2020: Google Firebase

Antal besøg på de sociale medier steg fra 2019 til 2020 med 42%. Der var også betydelig flere, der anvendte vores nyhedsapp - en stigning på 44% i forhold til 2019.

Videoafspilning på tv2nord.dk:

År	Antal afspilninger	Tid brugt på video (timer)	Gn.snit tid pr. afspilning (MM:SS)
2020	3.596.629	214.242	3,57
2019	3.407.122	236.951	3,11
2018	2.188.630	167.671	4,35
2017	2.349.143	203.901	5,12

Kilde: Kaltura online

En fremgang på 6% blev det til i forhold til antallet af videoafspilninger via hjemmesiden. Det, TV2 Nord imidlertid lægger større vægt på, er, at den gennemsnitlige afspilningstid er steget markant med 46 sekunder fra 3:11 til 3:57 minutter. Det svarer til en stigning på 24%, hvilket betyder, at brugerne ikke blot afspiller mere hos os, men også bliver hængende betydeligt længere. Fastholdelse er noget af det vanskeligste på online-platforme, og derfor er denne fremgang yderst tilfredsstillende.

År	Facebook	Instagram	Youtube
2020	107.124	24.308	19.081
2019	96.366	17.217	12.433
2018	84.733	9.453	6.177

Kilde: YouTube Analytics

Beskrivelse af strategiske mål for året, herunder budgetforudsætningerne, som er angivet i bekendtgørelsens §24 stk. 2, samt afrapportering om målopfyldelse

	Realiseret	Budget	Afvigelse
On Air inkl. TV2-vinduerne	3.674	7.000	- 3.326
Trailer, sponsorer mv.	278	300	- 22
I alt	3.952	7.300	- 3.348
On Air 1. gang* ekskl. trailer, sponsorer mv.	959	700	259
On Air genudsendelser ekskl. trailer, sponsorer mv.	2.715	6.300	- 3.585
I alt	3.674	7.000	- 3.326
1. gang nyheder og aktualitet	584	200	384
1. gang øvrige udsendelser	375	500	- 125
I alt	959	700	259

De realiserede tal afviger fra budgettet, da Sløjfen ikke startede som forventet på grund af corona. Sløjfen startede i november 2020 og ikke i foråret, som først planlagt.

Ledelsesberetning 2020

De realiserede tal for 2020 svarer stort set til budgettallene - der er dog lidt forskydninger, som tilskrives påvirkningerne fra coronasituationen.

6. Mål for 2020

* Budgettet for 2020 skal realiseres - forudsat der ikke kommer udefrakommende faktorer, som vi ikke kan ændre på.

Det oprindelige budget for 2020 var et overskud på t.kr. 112. I juni blev der lavet et revideret budget, hvor der også blev taget hensyn til coronasituationen, som viste et underskud på t.kr. 442. Årets resultat blev et underskud på t.kr. 251.

Corona har desværre ændret dagsordenen og især produktionsbetingelserne radikalt for TV2 Nord. Det har haft positive effekter i form af et generelt øget medieforbrug. Det har dog også vanskeliggjort produktionen, som i perioder i foråret såvel som i efteråret har været skåret ned til kun at omfatte den allermest nødvendige nyhedsproduktion. Det er sket som følge af anbefalinger fra myndighederne og hensynet til medarbejdernes sikkerhed, ve og vel. TV2 Nord har således aflyst et stort antal events og livebegivenheder, ligesom de strategiske planer om at sende meget mere live blev forsinket af to årsager:

1. De øgede livemuligheder er tæt forbundet med en strategisk omlægning af TV2 Nords egen kanal Salto fra at være en klassisk tv-kanal i fjernsynet til at være en online-baseret kanal, der præsenterer de seneste nyheder kombineret med serier, magasinprogrammer og live-sendinger. Denne omlægning var planlagt til at finde sted i foråret, men som følge af forårets corona-situation, skete omlægningen først i november 2020.

2. Efter omlægningen har TV2 Nord fortsat været ramt af produktionsbegrænsninger, som følge af de fortsatte restriktioner. Planlagte live-sendinger er således fortsat på standby, bortset fra live-sendinger i forbindelse med den daglige nyhedsudsendelse kl. 19.30.

Alt i alt afspejles det i, at nogle måltål ikke er realiseret.

* TV2 Nord skal producere mindst 200 livesendinger på FB og/eller til egne kanaler.

	Realiseret	Budget	Afvigelse
Antal livesendinger på FB og/eller egne kanaler	37	200	- 163

Kilde: Crowdtangle

Vi er ikke nået i mål med de 200 live-sendinger, men blot 37, af de årsager, der allerede er nævnt ovenfor. TV2 Nord fastholder imidlertid det høje ambitionsniveau, og live-sendinger vil således være et absolut hovedfokus-område, når corona-restriktionerne er væk.

Ledelsesberetning 2020

* En del af TV2 Nords strategi er levende billeder, hvor antallet af online artikler med videoklip skal øges i forhold til 2019 og for 2020 ca. udgøre 73% af den samlede produktion til nettet.

	Realiseret	Budget	Afvigelse
Antal artikler på tv2.nord.dk	6.094	5.500	594
Heraf antal artikler med videoklip	2.675	4.000	- 1.325
Heraf %-del artikler med videoklip	44%	73%	-29%
Antal klippede videoer specifikt til FB	498	500	- 2

Kilde: Crowdtangle

De realiserede antal artikler i 2020 er 594 højere end forventet. Desværre udgør antal artikler på tv2nord.dk med videoer kun 44% af de samlede artikler, hvilket betyder, at målet for 2020 på 73% ikke er nået. Dette tilskrives corona, som har givet udfordringer med færre optagelser samt hjemmearbejde, som komplicerer bearbejdningen af de store datamængder. Antal klippede videoer til FB svarer til det forventede på 500.

* TV2 Nord åbner en Egnredaktion i Hobro i januar 2020. Antallet af indslag/artikler fra Himmerland skal øges med 20% i forhold til 2019.

	2020	2019
Antal artikler på nettet vedr. Himmerland	591	589

Antallet af skrevne artikler på nettet svarer i 2020 til 2019 tallene med ca. 600 antal artikler. Egnredaktionen laver overvejende indslag til flow, og her bliver det ikke registreret i vores produktionssystem, hvilken kommune/region indslaget drejer sig om.

* TV2 Nord vil igen holde et højt fokus på efteruddannelse og investere mindst 1.700 timer på formålet.

I 2020 er der brugt 1.426 timer på uddannelse ekskl. praktikanter og elever. Dette skal ses i lyset af coronasituationen, hvor der blev aflyst og udskudt mange kurser.

Redegørelse for udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold i året, der er gået.

Vi har haft et år, hvor coronaen har haft kraftig indvirkning på alle vores aktiviteter - både produktions- og nyhedsmæssigt samt alle vores events og optagelser til Ruths Hotel. Interne aktiviteter såsom dygtiggørelse og uddannelse, sociale arrangementer med mere har også været påvirket.

På trods af ovenstående har vi åbnet en Egnredaktion i Hobro i januar 2020 og en cyklende Egnredaktion i Aalborg i august 2020. Her udover kører Salto-kanalen fra november som en Sløjfe - altså løbende opdatering med nyhedsindslag og programmer samt livesendninger.

Vi afholdt Årets Nordjyde, dog uden publikum, ligesom vi har indgået samarbejde med Vendsyssel Teater omkring livesending fra deres forestillinger. Her udover blev der også optaget flere julegudstjenester og julekoncerter i samarbejde med andre nordjyske aktører.

Som en nødvendighed af coronaen er der blevet etableret hjemmearbejdspladser i stor stil til bl.a. online medarbejdere, administrative medarbejdere m.fl.

Ledelsesberetning 2020

Vi har i den forbindelse gennemført en række nye ansættelser for på den måde at tilføre vores hus nye kompetencer og nye ideer.

Den totale sendetid i 2020 på TV2 DK-fladen har været 256 timer sammenlignet med 269 timer i 2019. Den totale sendetid i 2020 på Salto har været 3.674 timer sammenlignet med 3.257 timer i 2019.

Årets resultat er positivt påvirket af salg til TV2 samt UBOD, færre udgifter til sendeleje og møder og rejser samt udskydelse af nogle investeringer. Modsat er der købt iPhones til alle medarbejdere, etableret hjemmearbejdspladser samt en større forpligtelse på ferienesaldoen.

Årets resultat bliver et underskud på t.kr. 252 mod et overskud på t.kr. 114 sidste år. Egenkapitalen er pr. 31.12.20 på t.kr. 13.046.

Ledelsen finder årets resultat som værende tilfredsstillende på trods af coronaen.

Effektiviseringer gennemført i årets løb

TV2 Nord har investeret i en ny Caravelle og brugt mange timer på indretningen heraf. Tendensen er at indslag klippes færdig ude på stedet - der spares tid - og den tid kan bruges på flere indslag. Bilen skal være et rart sted at opholde sig for medarbejderne.

Vi har nu 3 egnsredaktioner - henholdsvis Aalborg, Frederikshavn og Hobro. De er strategisk placeret i vores landsdel, således at vi er repræsenteret i hele landsdelen. Det udbedrer synligheden af TV2 Nord - historierne kommer ofte af sig selv - og kørslen på landevejen bliver mindre grundet de geografiske placeringer.

Den gamle afvikling er renoveret både lokalemæssigt og teknisk. Det betyder også, at betjeningen af teknologien er den samme i begge afviklinger - dette letter arbejdet for medarbejderne samt minimerer risikoen for at der sker afviklingsfejl.

Eventuel usikkerhed eller usædvanlige begivenheder, der kan have påvirket årets resultat

Medieforliget er indgået for 2019-2023, men afklaringen omkring behandlingen for fradraget af købsmoms er for nuværende ikke afklaret.

I marts måned 2020 ramte Corona Danmark - og hele 2020 har været påvirket af dette. Det gælder både vores produktion af nyheder, programmer og events samt udskydelse af salget på Ruths Hotel til TV2. Coronaen har også påvirket salget af vores sponsorater.

For nuværende ser det også ud til, at coronaen vil påvirke 2021 i større eller mindre grad.

Forventninger til udviklingen

2020 var det sidste år i TV2 Nords strategiplan, hvor langt størstedelen blev opfyldt. Det skal dog bemærkes, at det tidligere nyhedsstudies forvandling er blevet udskudt til 2021 grundet corona - hvilket også er gældende for installationen af friskluftsanlægget.

I og med at coronaen stadig huserer - og vi ikke kender tidspunktet for normal aktivitet igen, har vi besluttet, at 2021 bliver et år uden en egentlig strategi udarbejdet af ledelse og medarbejderne - men i stedet har vi valgt 6 indsatsområder til 2021. Sidst i 2021 vil vi gå i gang med at udvikle en ny strategi gældende fra 2022 og de kommende år.

Ledelsesberetning 2020

De 6 indstatsområder i 2021 er følgende:

Tilbage til en ny hverdag - trivsel og energi. Vores vigtigste opgave - som også er basis for alt andet - er, at det lykkes at tage den gode stemning fra før og under coronakrisen med ind i den nye virkelighed, som forhåbentlig kommer til sommer.

Redaktionelle satsninger i et valgår. Valget i november 2021 kommer til at præge hele året. Men der er også fokus på tempo på webben samt ansættelse af en onlineredaktør. Fastholde fokus på Sløjfen samt udvikling af afkast herfra til brug på de øvrige platforme.

Teknologiske indsatser med særligt fokus på live. Vi skal blive markant bedre til live, da der er et stort publikum til dette. Derfor skal det være en disciplin, vi kan som standard - og som skal lægge først i medarbejdernes bevidsthed.

Programproduktion til TV2 eller andre. Det har gennem de seneste år været en vigtig indtægtskilde for os at sælge programmer til TV2. Det giver os samtidig nogle ekstra kompetencer, fordi vores medarbejdere bliver dygtigere på sådanne produktioner. Der bliver nedsat en gruppe på 2-3, som skal ideudvikle og efterfølgende udarbejde pitch til TV2.

Markedsføring af vores indhold. Vi har masser af godt indhold, og vi hører ofte fra nye brugere, at de bliver overrasket over alt det gode indhold på vores platforme. Men der er ikke nok, der ved, hvor de kan finde alt det gode indhold. Vi vil lave en vedvarende indsats på markedsføringsområdet.

Økonomiske fokusområder. Vi skal sikre løbende ferieafvikling - også under corona. Konstant stille spørgsmålet Nice or Need to have? Det gælder også i udførelsen og implementeringen af friskluftsanlægget, som er en stor investering. Her er det vigtigt, at budgettet holdes. I lighed med tidligere skal vi absorbere sygdom i den daglige drift og på den daglige bemanning.

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Licens og tilskud		67.187.500	66.426
Andre driftsindtægter	1	5.715.499	6.819
Eksterne omkostninger		-4.961.740	-5.306
Personale omkostninger	2	<u>-51.903.091</u>	<u>-50.838</u>
Bruttoresultat		16.038.167	17.101
Lokaleomkostninger		-1.245.619	-1.261
Udsendelsesomkostninger	3	-7.778.881	-8.045
Andre driftsomkostninger		<u>-2.360.797</u>	<u>-2.843</u>
Resultat før afskrivninger		4.652.870	4.952
Afskrivninger	4	<u>-4.791.246</u>	<u>-4.707</u>
Resultat af ordinær drift		-138.376	245
Finansielle indtægter		0	0
Finansielle omkostninger		<u>-113.514</u>	<u>-131</u>
Årets resultat	5	<u>-251.890</u>	<u>114</u>

Balance pr. 31. december 2020 - aktiver

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Software	6	56.912	223
Immaterielle anlægsaktiver i alt		56.912	223
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger	7	19.885.993	20.677
Produktionsanlæg og maskiner	7	7.516.125	8.738
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	267.552	285
Materielle anlægsaktiver i alt		27.669.671	29.701
Anlægsaktiver i alt		27.726.583	29.924
Omsætningsaktiver			
Programbeholdning		593.500	506
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		131.872	836
Andre tilgodehavender	8	2.286.659	2.245
Periodeafgrænsningspost		1.614.259	1.460
Tilgodehavender i alt		4.032.790	4.541
Likvide beholdninger		1.662.062	4
Omsætningsaktiver i alt		6.288.351	5.050
Aktiver i alt		34.014.934	34.973

Balance pr. 31. december 2020 - passiver

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Egenkapital			
Egenkapital			
Egenkapital primo		13.297.999	13.784
Regulering primo		0	-600
Overført resultat		-251.890	114
Egenkapital i alt		13.046.108	13.298
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Prioritetsgæld	9	0	36
Indefrysning		3.894.173	1.393
Langfristede gældsforpligtelser i alt		3.894.173	1.429
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	36.398	146
Kreditinstitutter		0	10.153
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.785.687	2.668
Anden gæld	10	9.380.276	6.887
Periodeafgrænsningsposter		4.872.292	392
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		17.074.652	20.246
Gældsforpligtelser i alt		20.968.825	21.675
Passiver i alt		34.014.934	34.973
Pantsætninger	11		
Leje - og eventualforpligtelser	12		
Nærtstående parter	13		
Resultat PS og AV	14		

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2020

I alt
kr.

Egenkapital i PS-virksomhed

Egenkapital pr. 1. januar 2019	8.547.097
Regulering primo	-600.000
Overført fra resultatdisponeringen 2019	-64.550
Egenkapital pr. 1. januar 2020	7.882.547
Overført via resultatdisponering 2020	-351.715
Egenkapital i PS-virksomhed i alt pr. 31.12.20	7.530.832

Egenkapital i AV-virksomhed

Egenkapital pr. 1. januar 2019	5.236.886
Overført fra resultatdisponeringen 2019	178.566
Egenkapital pr. 1. januar 2020	5.415.452
Overført via resultatdisponering 2020	99.824
Egenkapital i AV-virksomhed i alt pr. 31.12.20	5.515.276

Egenkapital i alt pr. 31. december 2020

13.046.108

Egenkapitalen er opgjort på baggrund af tal fra 2007.

Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat før renter		-138.376	245
Regulering af hensatte forpligtelser		-	-
Af- og nedskrivninger		4.791.246	4.707
Ændring i driftskapital:			
Ændring i programlager		-87.900	676
Ændring i tilgodehavender		508.211	-248
Ændring i leverandørgæld mv.		10.985.427	-2.190
		16.058.608	3.190
Modtagne finansielle indtægter		-	-
Betalt finansielle omkostninger		-113.514	-131
Pengestrømme vedrørende drift		15.945.094	3.059
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-	-89
Salg af immaterielle anlægsaktiver		-	-
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.816.503	-4.959
Salg af materielle anlægsaktiver		221.389	67
Pengestrømme vedrørende investeringer		-2.595.114	-4.981
Nettoafdrag på langfristede gældsforpligtelser		-145.602	-356
Pengestrømme vedrørende finansiering		-145.602	-356
Ændring i likvider		13.204.378	-2.278
Likvider 01.01.20		-11.542.315	-9.265
Likvider 31.12.20		1.662.063	-11.543
Specifikation af likvider			
Kassebeholdning		4.053	
Kreditinstitut		1.658.008	
Likvider i alt		1.662.063	

Noter til årsregnskabet

	2020 kr.	2019 t.kr.
1. Andre driftsindtægter		
TV2 DK	2.174.649	2.802
Øvrig salg	432.551	364
Avance salg anlæg	20.000	3
Sponsorater og tilskud	1.159.400	1.349
Ubod	1.258.140	1.447
Diverse indtægter	670.758	853
	5.715.499	6.819
 Heraf udgør anden virksomhed	 760.841	 850
 2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	41.317.744	38.962
Freelancere	5.286.414	5.985
Pensioner	3.348.787	3.252
Andre sociale omkostninger	729.605	835
Andre personaleomkostninger	1.220.540	1.803
	51.903.091	50.837
 Heraf vederlag til direktør	 1.638.553	 1.629
Heraf vederlag til bestyrelse	467.152	469
	2.105.705	2.098
 Gennemsnitlig antal ansatte	 78	 77
 3. Udsendelsesomkostninger		
Autodrift	386.387	446
Drift af udstyr	5.879.371	5.181
Sendeleje	1.513.122	2.419
	7.778.881	8.045
 4. Afskrivninger		
Immaterielle aktiver	166.113	66
Grunde og bygninger	1.111.348	1.223
Produktionsanlæg og maskiner	3.495.984	3.230
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.802	187
	4.791.246	4.707

Noter til årsregnskabet

	2020 kr.	2019 t.kr.
5. Resultatdisponering		
Resultat af anden virksomhed	127.980	229
Beregnet skat jf. Bek.nr. 62 af 11.01.2016	-28.155	-50
	99.825	179
Resultat af PS-virksomhed	-351.715	-65
Beregnet skat jf. Bek.nr. 62 af 11.01.2016	0	0
	-351.715	-65
Overført til egenkapital i alt	-251.890	114
	2020 kr.	
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Anskaffelsessum 1. januar 2020	3.538.842	
Tilgang	0	
Afgang	0	
Anskaffelsessum pr. 31. december 2020	3.538.842	
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	-3.315.817	
Tilbageførte afskrivninger	0	
Årets afskrivninger	-166.113	
Afskrivninger pr. 31. december 2020	-3.481.930	
Saldo pr. 31. december 2020	56.912	

Noter til årsregnskabet

	Grunde og bygninger	Prod.anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
7. Materielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum pr. 1. januar 2020	37.081.665	32.336.862	1.570.389
Tilgang	420.335	2.396.168	0
Afgang	-775.500	-4.132.297	0
31. december 2020	36.726.500	30.600.733	1.570.389
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	-16.404.372	-23.598.956	-1.285.035
Tilbageførte afskrivninger	675.213	4.010.333	0
Årets afskrivninger	-1.111.348	-3.495.984	-17.802
Saldo pr. pr. 31. december 2020	-16.840.507	-23.084.607	-1.302.837
Saldo pr. 31. december 2020	19.885.993	7.516.125	267.552
Offentlig ejendomsvurdering 01.10.2020	13.600.000		
		2020	2019
		kr.	t.kr.
8. Andre tilgodehavender			
Tilgodehavende moms		742.400	574
Øvrige tilgodehavender		1.544.260	1.671
Andre tilgodehavender i alt		2.286.659	2.245
9. Prioritetsgæld			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		36.398	146
Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	36
		36.398	182
Nominel værdi af langfristede gældsforpligtelser		36.398	182
10. Anden gæld			
Skyldig ATP og feriepenge		86.068	93
Skyldig skatter		4.200.792	0
Forpligtelser medarbejdere		4.076.151	5.343
Skyldige omkostninger		1.017.265	851
Anden gæld i alt		9.380.276	6.287

Noter til årsregnskabet

	2020	2019
	kr.	t.kr.
11. Pantsætninger		
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom	18.460.773	18.910

Som sikkerhed for mellemværende med Spar Nord er der stillet et ejerpantebrev på henholdsvis kr. 4.600.000 og kr. 13.000.000 i ejendommen beliggende Søparken 4, 9440 Aabybro.

Som sikkerhed for lån i Nykredit foreligger der 2 ejerpantebreve på henholdsvis kr. 6.900.000 og kr. 2.072.000.

12. Leje- og eventualforpligtelser

TV2 Nord har på tidspunkt for regnskabsafslæggelsen for året 2020 indgået aftale om operationel leasing af henholdsvis en BMW X5 fra 2014, der udløber den 31. august 2021, en Canon kopimaskine, der udløber den 1. maj 2022 samt en personbil Polo VW 1,0 TSI, som udløber 31. august 2022.

Leasingforpligtelserne udgør pr. 31. december 2020 i alt kr. 169.576.

TV2 Nord har lavet en servicekontrakt med TV2 DK, som løber fra 1. december 2020 til 30. november 2021. Den indeholder kontribution af video- og datasignaler mellem TV2 og TV2 Nords lokaliteter. Den samlede lejeforpligtelse udgør pr. 31. december 2020 kr. 103.059

TV2 Nord har indgået aftale med DR omkring sendetilladelse, som løber fra 2. juni 2020 til 30. juni 2030. Den samlede forpligtelse pr. 31. december 2020 for det første år udgør kr. 830.400. Forpligtelsen for hele løbetiden indtil 30. juni 2030 er kr. 7.888.800.

Der foreligger huslejeforpligtelse pr. 31. december 2020 for i alt kr. 80.250. Den består af opsigelsesvarslingsperioden på de 4 lokationer henholdsvis Silovej, Frederikshavn, på 6 måneder og Frstrupvej, Aabybro på 3 måneder samt Maismarken i Hobro på 6 måneder og Nyhavnsgade, Aalborg på 3 måneder.

Der er ikke indgået aftaler om pension-, kautions- og garantiforpligtelser.

TV2 Nord og chefredaktør Ingrid Buch m.fl. er den 22. oktober 2020 blevet stævnet for udtalelser og beskrivelser vedrørende vold fremført i et program.

13. Nærtstående parter

Ingen parter har bestemmende indflydelse på Den Selvejende Institution TV2 Nord.

14. Resultat PS-virksomhed for perioden 2016 - 2020

	2020 kr.	2019 kr.	2018 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Licensindtægter					
Licens iht. Mediaaftalen	67.187.500	66.425.800	65.768.000	64.860.000	64.472.000
Licensmerprovenu		-	-	200.000	-
Licensindtægter i alt:	67.187.500	66.425.800	65.768.000	65.060.000	64.472.000
Nettoomkostninger ved PS-virksomhed					
Omkostninger					
Løn og øvrig drift	67.617.266	67.671.650	65.627.157	67.519.330	64.225.414
Finansielle omkostninger	113.515	130.906	147.330	108.458	136.246
Afskrivninger	4.791.246	4.706.824	5.025.919	5.186.007	6.032.893
Indtægter					
Andre driftsindtægter	4.954.657	5.968.655	4.747.715	5.690.880	4.787.119
Finansielle indtægter	-	10	-	4.696	2.161
Andel af overskud, anden virksomhed	28.155	50.365	119.480	92.188	75.533
Nettoomkostninger	67.539.215	66.490.350	65.933.211	67.026.031	65.529.740
Nettoomkostninger ved PS-virksomhed	67.539.215	66.490.350	65.933.211	67.026.031	65.529.740
Licensindtægter	67.187.500	66.425.800	65.768.000	65.060.000	64.472.000
Resultat årets PS-virksomhed	-351.715	-64.550	-165.211	-1.966.031	-1.057.740
Akkumuleret resultat i perioden					
Public service resultat primo	1.024.472	1.089.022	1.254.233	3.220.264	4.278.003
Årets public service resultat	-351.715	-64.550	-165.211	-1.966.031	-1.057.740
Public service resultat ultimo	672.758	1.024.472	1.089.022	1.254.233	3.220.264

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for regnskabsklasse C med tilvalg af danske regnskabsvejledninger, samt efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse af public service virksomhed og anden virksomhed.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Som følge af ændringer i ferieloven omkring samtidighedsferie er der ændret regnskabsprincip for opgørelse af feriepengeforpligtelsen. Feriepengeforpligtelsen har tidligere år været opgjort på baggrund af en summarisk metode omfattende 12 måneder. Efter de nye regler er feriepengeforpligtelsen opgjort efter den konkrete metode. Såfremt feriepengeforpligtelsen havde været opgjort efter den konkrete metode tidligere år ville forpligtelsen have været ca. t.kr. 600 højere fra ultimo 2018. Ændringen er rettet direkte på egenkapitalen primo 2019 og påvirker således ikke årets resultat i årene 2019 og 2020. Der er undladt at ændre sammenligningstallene i 5 års hovedtal for de 3 ældste regnskabsår.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når institutionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Ved salg af programmer anvendes matchingprincippet.

Resultatopgørelsen

Licensindtægter og finansmidler

Licensindtægter og finansmidler indregnes i resultatopgørelsen i henhold til godkendte budgetrammer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til institutionens hovedaktiviteter, herunder programsponsorater, offentlige tilskud, programsalg o.l.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til eksterne producenter og øvrige omkostninger i forbindelse med TV dækning og udarbejdelse af programmer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

Anvendt regnskabspraksis

Udsendelsesomkostninger

Udsendelsesomkostninger består af autodrift, drift af udstyr samt sendeleje.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger består af kontorhold, forsikringer, markedsføring samt rejse- og mødeudgifter.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta samt indeksering af og amortiseringstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv.

Skat

Der indregnes ingen skat, idet virksomheden er undtaget fra skattepligt i medfør af selskabsskattelovens § 3, stk. 1, nr. 16.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over 3 - 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver består af ejendomme, installationer, studieindretning, teknisk udstyr, TV-biler, firmabiler, IT, kontormaskiner og inventar samt kunst.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grund og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen. For firmabiler foretages desuden fradrag for forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der er indsat en skønnet restværdi på ejendommen på 25% af den oprindelige anskaffelssum. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	25 - 50 år
Installationer	5 - 10 år
Studieindretning	1 - 5 år
Teknisk udstyr	2 1/3 - 5 år
TV-biler	4 - 7 år
Firmabiler	4 - 7 år
Edb	3 - 5 år
Kontormaskiner og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 25.000 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Dog ligger der altid en særskilt vurdering som grundlag.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Programbeholdninger

Programbeholdningen omfatter igangværende ekstern produktion af programmer, der opføres på baggrund af de betalte rater i henhold til den enkelte kontrakt. Eksterne programmer resultatføres fuldt ud ved førstegangsudsendelsen. Programmer, der ikke bliver udsendt, resultatføres løbende.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Prioritetsgæld optaget før 01.01.2002 er målt til nominel værdi. Kurstab ved lånoptagelsen blev dengang omkostningsført i resultatopgørelsen.

Indefrysning

Indefrosne feriepenge er optaget som langfristet gæld og betales løbende i takt med at medarbejderne fratræder eller går på pension.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Cai Møller

PID: 9208-2002-2-610886776580 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 20-04-2021 kl.: 15:39:49
Underskrevet med NemID

Bo Michael Jeppesen

PID: 9208-2002-2-398396526557 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2021 kl.: 13:02:44
Underskrevet med NemID

Kim Berg Royberg

PID: 9208-2002-2-651896465174 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2021 kl.: 10:32:40
Underskrevet med NemID

Lisbet Christensen

PID: 9208-2002-2-944170126627 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 20-04-2021 kl.: 16:10:59
Underskrevet med NemID

Elisabeth Pedersen

PID: 9208-2002-2-803392114113 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 20-04-2021 kl.: 20:55:59
Underskrevet med NemID

Lars Sennels

PID: 9208-2002-2-727561367434 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 20-04-2021 kl.: 20:06:32
Underskrevet med NemID

Mikael Justesen

PID: 9208-2002-2-095450586178 NEM ID
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2021 kl.: 13:04:55
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Sengül Köse

RID: 92702024
Tidspunkt for underskrift: 22-04-2021 kl.: 09:13:43
Underskrevet med NemID

NEM ID

Vicky la Cour

RID: 23334521
Tidspunkt for underskrift: 22-04-2021 kl.: 10:36:00
Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: f805d526uZj242170855